

PERSPEKTIVEN

Zeitschrift für Führungskräfte


DIE FÜHRUNGSKRÄFTE



MANAGEMENT BY FEAR > MACHT ANGST BEINE?
EUROPÄISCHE AKTIENGESELLSCHAFT > DFK KRITISIERT SYSTEMFEHLER
VERÄNDERUNGSPROJEKTE > ALLES VERÄNDERT SICH UND DAS PERMANENT

VERÄNDERUNG UND WACHSTUM

Liebe Leserin, lieber Leser,

Veränderungen dürfen niemals reiner Selbstzweck sein, wie wir aus unserer beruflichen Erfahrung wissen. Zielführend sind Veränderungsprozesse nur dann, wenn eine Organisation damit am Ende besser strukturiert und schlagkräftiger wird und das Ganze in ein gesundes Wachstum mündet.

Die Verbesserung unserer Verbandsstrukturen und der Leistungsangebote für unsere Mitglieder ist für uns daher ein wichtiges Thema. Das beschränkt sich natürlich nicht nur auf die Außendarstellung des Verbandes mit einem neuen Logo oder der neuen Verbandshomepage. Konsequenterweise umgesetzt wird z.B. der Aufbau neuer Bürostandorte in den verschiedenen Regionen, den wir vor zwei Jahren beschlossen haben. So konnte in diesem Jahr das neue Büro in Berlin eröffnet werden. Im September wird Frankfurt als sechster Verbandsstandort hinzukommen. „Näher beim Mitglied“ ist unser Ziel.

Näher beim Mitglied wollen wir auch mit unseren Leistungen sein. Aus dem breiten Dienstleistungsportfolio des Verbandes entwickeln wir spezifische Leistungsangebote für jede Gruppe in der Mitgliedschaft, für Aktive, Pensionäre, Organvertreter, Nachwuchsführungskräfte etc. Die „Young Leaders“ für jüngere Führungskräfte sind bereits Ausdruck dieser Entwicklung.

Dabei setzen wir auf Bewährtes: Kernaufgaben wie der Juristische Service, die Informationsangebote des Verbandes und unsere Seminare werden von den Mitgliedern in hohem Maße in Anspruch genommen. Ein zentrales Thema in diesem Jahr ist z. B. die Begleitung der in diesem Jahr neu gewählten Sprecherausschüsse der Leitenden Angestellten über Schulungsmaßnahmen und Einzelberatungen.

Dass wir auf dem richtigen Weg sind, zeigt auch die Wahrnehmung des Verbandes durch Politik und Medien. Wenn der Deutsche Bundestag im Rahmen von Gesetzgebungsverfahren Informationen beim Verband anfordert, wenn die EU-Kommission Vorschläge des Verbandes im Anhörungsverfahren aufgreift, spricht dies für sich. Die vielfältigen politischen Kontakte in Berlin, aber auch in Brüssel spiegeln sich unter anderem in dem politischen Kalendarium wider, das Sie auch in dieser Ausgabe der Verbandszeitschrift finden (S. 25). Ausdruck der verbesserten Öffentlichkeitsarbeit sind die zahlreichen Presseveröffentlichungen über den Verband mit Stellungnahmen von Verbandsvertretern zu aktuellen Themen. Dies gilt im Übrigen nicht nur für die Printmedien. Fernseh- und Radiotermine sind hinzugekommen. Eine Übersicht gibt der neue Pressespiegel auf der Verbandshomepage.

Der Verband verändert sich – und er wächst dabei. Mit der Verbändefusion von VAF und VDF im Jahre 2004 starteten DIE FÜHRUNGSKRÄFTE mit 16.000 Mitgliedern. 2010 sprechen wir bereits von 20.000 Mitgliedern, und das mit stark steigender Tendenz. Die Marke von 25.000 Mitgliedern haben wir bereits fest im Visier. Für ein nachhaltiges Wachstum brauchen wir aber auch stets die Unterstützung unserer Mitglieder. Ich erinnere deshalb an dieser Stelle auch noch einmal an unsere Aktion „Mitglieder werben Mitglieder“. Jeder kann dabei helfen, neue Mitglieder für den Verband zu gewinnen. Hier baue ich auch auf Ihre Unterstützung.

Mit freundlichen Grüßen



Bernhard von Rothkirch
Verbandsvorsitzender



INHALT

Aktuell

- DFK kooperiert mit rgf-Vereinigung 4
- **SE – DIE FÜHRUNGSKRÄFTE kritisieren Systemfehler** 6
- **DFK-Studie zu Veränderungsprojekten** 8

Management

- **Macht Angst Beine?** 10
- Die neuen Bosse der Zukunft 12
- Trennungsmangement 14
- Organisationsplanung in Asien 16

Politik

- Europäisches Grünbuch zu Renten 18
- FECER – DFK im Vorstand 20
- Eckpunkte der Gesundheitsreform 22
- Der politische Terminkalender des DFK 25

Campus

- Anonymbewerbung 26
- Internationalisierung von Hochschulen 27

Branchen-News

- Quo vadis Solarmarkt? 28
- Problemerkredite bei deutschen Banken, Mittelstand in der Krise 29

Vereinigung der Geschäftsführer

- Der Festo-Bildungsfonds, Exportchancen in Südafrika 30
- VGF Netzwerk auf Mallorca, Seminartermine 31

Recht/Steuern

- Die Abmahnung im Arbeitsrecht 32
- Bochumer Verband 36
- „Emmely“ 37
- Intelligenzrente 38

Intern

- Young Leaders 37
- RG Niedersachsen, Mitte 38
- RG Süd 39
- RG Nord 40
- Termine 42

Titel: Macht Angst Beine? Angst gehört längst zum Alltag. Wovor haben Führungskräfte heute (mehr) Angst? (S. 10 und 11)